

學生會曾會長與校務會議學生代表：您好！

感謝您在課業繁重，承擔學習重壓狀況下，仍願意為同學服務，因緣際會，我們能共同為本校發展奉獻一己心力，感恩有此福分一起厚植福田。

本月十一日的說明會，同學們提出許多寶貴意見，學校已完成三版不同詳細程度的紀錄，希望能讓同學知悉公開說明的對話內容。本週一師生大會同學也持續提供建言，不論透過專區的正式意見反應，或FB所傳達的觀點，學校都很尊重並正視這些多元的意見。

為了避免錯誤資訊以訛傳訛造成誤解，我的工作是在協助校長推動校務工作，負責預算與決算的各項經費合理使用之審核，有義務書寫此公開信，提供更多的資訊給同學，希望對學校的正向發展有助益。

一、財務收入的開源努力：105 學年度預估 14.88 億元的財務收入，不論是投資收益 9.96 億元、投資基金收益 4.52 億元、利息收入 0.40 億元，都需要一群人努力不懈，才会有這些投資績效，除了感謝他們的努力付出外，更要感恩創辦人所捐贈的二百多億校務基金。

二、產學合作與獎補助的開源努力：教師撰寫研究計畫向科技部、長庚醫院、國衛院等機構爭取產學合作收入 13.86 億元，教職員生們積極奉獻的表現，獲得教育部與國內外各界肯定，努力爭取最佳績效的補助及受贈收入 3.27 億元。

三、當省則省的節流努力：精簡研究行政的約聘人力讓人事費控制在 17.07 億元，透過各項改善來控管業務費與維護費，例如每年節能 1% 以上，若不考慮電價調漲則電費連續七年逐年降低 100~400 萬元。

四、資本門支出的節流努力：學校透過採購、發包、營建、工務等物美價廉機制，點點滴點的用心節流，依經驗值資本門支出約可減少 10~20%，105 學年預估可省下 0.74~1.48 億元。

五、用心為同學節流：不論住校生活支出或學習耗材等，學校透過議價或補助，用心為同學節流。以平安保險費為例，在主要保險給付項

目（一般身故 100 萬元；意外身故 200 萬元；殘廢、初次罹癌、手術給付）條件不變下，雖然本校學生已賠付之金額損耗率約為 116%，從 100 學年度迄今，各位實付金額都逐年下降，甚至擔心廠商拒保，本學年度與全球人壽簽三年長約，努力為同學的荷包把關。

學年度	100	101	102	103	104	105
廠商	國泰人壽	國泰人壽	富邦人壽	南山人壽	南山人壽	全球人壽
每人每學期保費	220	210	206	190	190	183
申請教育部補助	50	50	50	50	50	50
學生實付金額	170	160	156	140	140	133

1964 年創辦人創建明志工專，考量當時社會有許多貧困家庭，低學費（現在已經取消）與半工半讀的捐贈興學，讓這些貧困家庭學子可以翻轉人生。本校創校延續明志的低學費辦學理念，高度仰賴的校務基金，還好有創辦人持續捐贈，但現在時空因素都改變，不僅創辦人無法再捐贈本校興學，目前貧困家庭比率比五十年前低很多，合理調整低學費政策才能讓學校永續經營。

不論從平衡表或收支餘絀表（公開的財報資料），本校目前的財務狀況確實令許多私校羨慕，「勤勞樸實」是我們的校訓，「去偽存真」是我們的基本做事態度，各項公開揭露的資訊絕對正確且經得起考驗。本校每學年度學雜費收入平均 6.08 億元，教育經費支出 24.44 億元，每學年度收支不足缺口 18.36 億元，本次提出調漲 2.5% 學雜費以永續推動各項校務改善（支用計畫係依教育部規定提報新增學習資源以及新增弱勢助學項目，惟本校投入之辦學經費已遠高於擬調漲之學雜費），無法期待永遠仰賴財務現金股利及受贈等等收入貼補缺口。

學雜費調漲程序是依教育部公告規定全國大專校院一體適用，從符合各項指標之資格條件，調漲資訊公開揭露、擬定調漲學雜費之支用計畫、審議會研議、召開公聽會向學生溝通說明等均是必要程序，您若對資訊公開揭露仍有意見，敬請不吝告知，將竭盡所能說明。

邱文科 敬上

105.05.20