

## 學雜費規劃書

### 一、財務運作計畫：最近三年以財務報表計算收支餘絀

近三年學校計算收支餘絀說明如下：

- 1.本校財務收入來源，除學雜費收入外，主要為歷年來董事會及創辦人等所捐入股票每年配發之現金股利，去年 103 學年度約 6.94 億元收入；為開源考量，本校依教育部賸餘款投資管理辦法，特別成立投資基金持有股票，因此去年產生約 2.63 億元現金股利收入，投資報酬率約 4.4%，遠高於定存利率 1%。此財務現金股利收入之產生，皆未來自學雜費收入。
- 2.在財報收支方面，近三年平均收入約 35.88 億元（內含財務現金股利收入 8.16 億元及受贈收入 3.15 億元），扣除經常門費用 36.81 億元（內含南科股票減資財務支出 1.49 億元），平均每年收支不足為 9 仟 3 佰萬元。
- 3.若將上項近三年財報內含的受贈收入 3.15 億元、財務現金股利收入 8.16 億元，及南科股票減資的財務支出 1.49 億元等三種項目同時剔除不計，則本校每學年度收支不足缺口擴大為 10.75 億元，需仰賴財務現金股利收入及受贈收入來彌補總收支平衡。但財務收入及受贈收入為不穩定的收入來源，例如 101 學年度現金股利等財務收入銳減為 2.59 億元，學校總收支不足缺口擴大。

單位：億元

收入項目\學年度	101	102	103	平均
學雜費收入	6.11	6.06	6.06	6.08
推廣教育收入	0.01	0.06	0.12	0.06
產學合作收入	11.8	13.5	15.51	13.60
教育部等補助收入	3.42	2.71	3.76	3.30
受贈收入	7.88	0.46	1.11	3.15
財務收入	2.59	11.78	10.1	8.16
利息收入	0.59	0.54	0.53	0.55
投資收益	0.00	5.51	5.76	3.76
基金收益	0.00	1.73	1.18	0.97
投資基金收益	2.00	4.00	2.63	2.88

其他收入	1.35	1.79	1.45	1.53
收入合計	33.16	36.36	38.11	35.88
行政管理支出	4.04	2.86	3.24	3.38
教學研究及訓輔支出	20.42	23.16	23.3	22.29
獎助學金支出	1	1	0.98	0.99
推廣教育支出	0.01	0.02	0.03	0.02
產學合作支出	8.44	7.88	7.58	7.97
財務支出	0	4.01	0.46	1.49
其他支出	0.61	0.68	0.71	0.67
經常支出合計	34.52	39.61	36.3	36.81
收支餘絀	-1.36	-3.25	1.81	-0.93

備註：以上本收支餘絀表含折舊提列，但不含下面近三年學校支出分析－資本門支出

單位：億元

支出項目\學年度	101	102	103	平均
土地				
房屋及建築	0.06	0.21	0.32	0.20
機械儀器及設備	3.14	2.89	1.95	2.66
圖書及博物	0.08	0.09	0.11	0.09
其他設備	0.1	0.19	0.12	0.14
電腦軟體	0.24	0.18	1	0.47
預付土地工程設備	0.64	-0.78	0.11	-0.01
資本支出合計	4.26	2.78	3.61	3.55

## 二、學雜費規劃

(一) 本校近三年平均學雜費收入約為 6.08 億元，占直接用於學生經常門支出項目：教學訓輔支出 20.71 億元、行政管理支出 2.93 億元、學校自付獎助學金支出 8 仟萬元，合計 24.43 億元之 25%，即學雜費收入只能負擔用於學生經常門費用的四分之一。

(二) 本校學雜費用於支付與學生學習相關經費明顯不足，全校收支餘絀亦為不足，須由財務收入及受贈收入彌補，但此項收入為不穩定收入來源，考量校務長期發展及永續辦學，認有提高本校學雜費比重，強化學校財務自足能力之需要。